

Estudio socioeconómico preliminar de las comarcas de la provincia de Ciudad Real

Análisis demográfico, territorial y empresarial



INTRODUCCIÓN

El presente estudio, de carácter preliminar, analiza la realidad socioeconómica de las comarcas de Ciudad Real desde una perspectiva territorial, demográfica y empresarial. El objetivo no es limitarse a describir cifras de población, empleo o facturación, sino comprender cómo se distribuye la actividad económica, qué municipios y sectores ejercen una mayor capacidad de arrastre y qué diferencias existen entre las distintas zonas de la provincia.

El análisis empresarial se basa en una muestra de sociedades con domicilio social en la provincia y una facturación superior a 50.000 euros. Por tanto, no recoge toda la actividad económica: quedan fuera los autónomos, el sector público y las empresas que operan en Ciudad Real pero tienen su sede social en otros territorios. Aun con estas limitaciones, la muestra constituye un termómetro sólido del tejido empresarial provincial y, por el volumen de facturación representado, ofrece una imagen especialmente significativa de la economía mercantil visible.

Esta información se combina con datos demográficos y de renta para identificar los principales polos empresariales, analizar las diferencias entre comarcas y aproximarse a las oportunidades de desarrollo vinculadas a la industria, la logística, el sector agroalimentario y los servicios auxiliares. Los resultados deben interpretarse como una primera fotografía territorial, que será ampliada y contrastada en las siguientes fases del estudio.

OBJETIVOS

Describir la estructura territorial

Analizar la dinámica demográfica

Examinar el mercado laboral

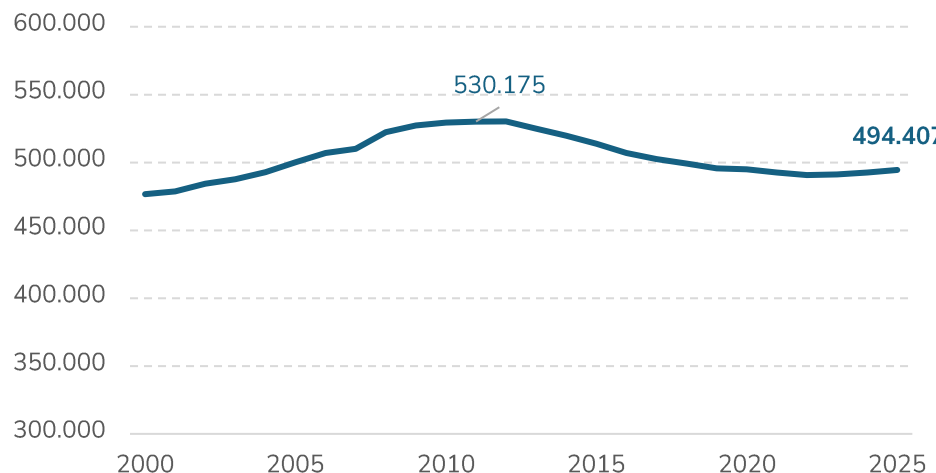
Caracterizar el tejido empresarial

Identificar sectores estratégicos

Comparar comarcas y municipios

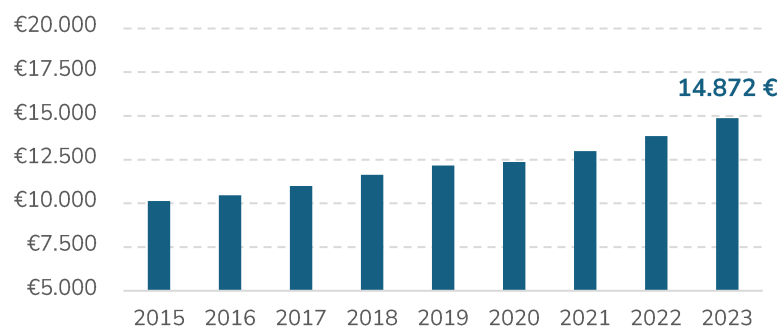
Detectar retos y oportunidades

POBLACIÓN



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

RENTA BRUTA MEDIA POR PERSONA



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

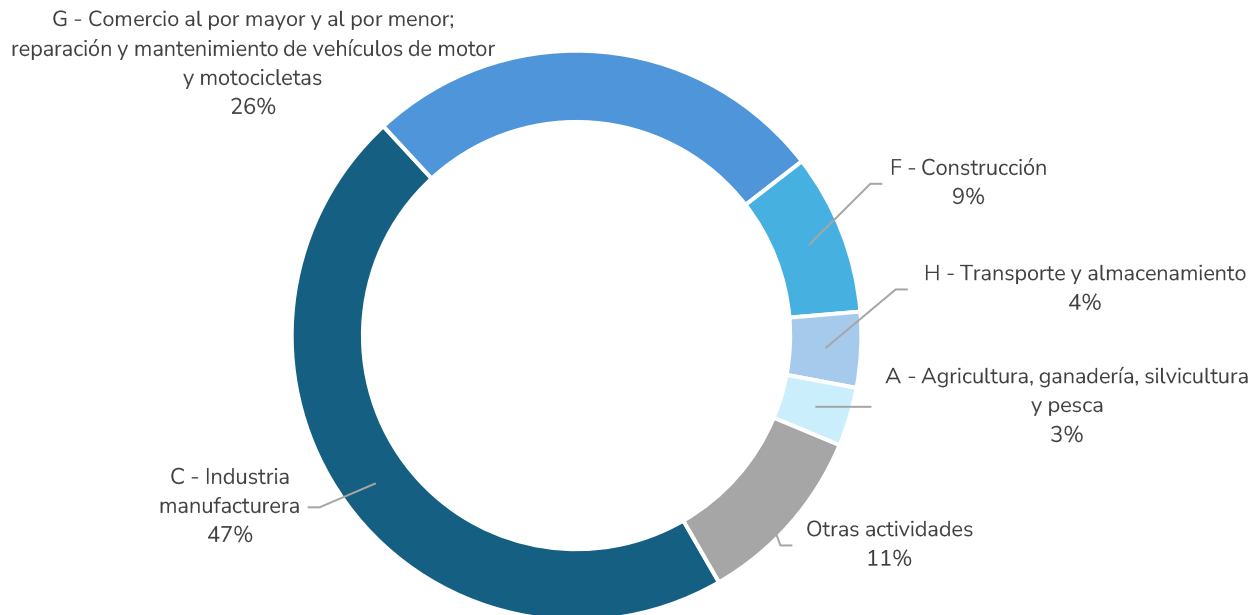
Crecimiento migratorio, pérdida posterior y mejora nominal de la renta

La población de Ciudad Real creció con fuerza durante la primera década del siglo, impulsada sobre todo por la llegada de población extranjera atraída por el empleo agrario, la construcción y los servicios. Aproximadamente **ocho de cada diez nuevos habitantes** de ese periodo procedieron de este aumento migratorio. Además, el crecimiento se concentró en la capital y en municipios como Tomelloso, Alcázar de San Juan, Valdepeñas o Miguelturra, mientras numerosos municipios rurales ya perdían población.

La crisis económica cambió la tendencia. La destrucción de empleo redujo las llegadas y provocó salidas de población, especialmente durante los años posteriores a 2009. A este saldo migratorio negativo se añadió un problema más estructural: desde comienzos de la pasada década, las defunciones superan de forma continuada a los nacimientos. El envejecimiento y la falta de relevo generacional explican que la provincia no haya recuperado todavía su máximo demográfico, aunque en los últimos años la caída parece haberse frenado.

En paralelo, la **renta bruta media por persona** ha aumentado de forma sostenida hasta alcanzar los **14.872 euros en 2023**. No obstante, se trata de una mejora expresada en términos nominales, parcialmente absorbida por la inflación y con diferencias importantes entre municipios y comarcas. La provincia presenta, por tanto, una evolución económica positiva que todavía no se traduce en una recuperación demográfica sostenida.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA



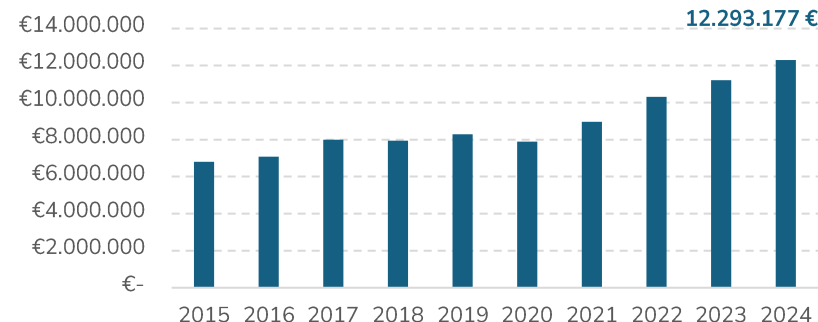
Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

Las empresas analizadas alcanzaron en 2024 una facturación conjunta de **12.293 millones de euros** y declararon **57.203 empleos**. Desde 2015, la facturación ha crecido alrededor de un 85 %, mientras que el empleo lo ha hecho cerca de un 45 %, con una interrupción puntual en 2020 y una recuperación sostenida durante los años posteriores.

La **industria manufacturera concentra el 47 % de la facturación** y el comercio otro 26 %. Entre ambas actividades reúnen casi tres cuartas partes del volumen empresarial de la muestra. Este resultado refleja el peso de la **industria agroalimentaria (vino, aceite, queso y otros productos transformados)**, junto con actividades como los plásticos, la fabricación de bienes de equipo y la distribución comercial.

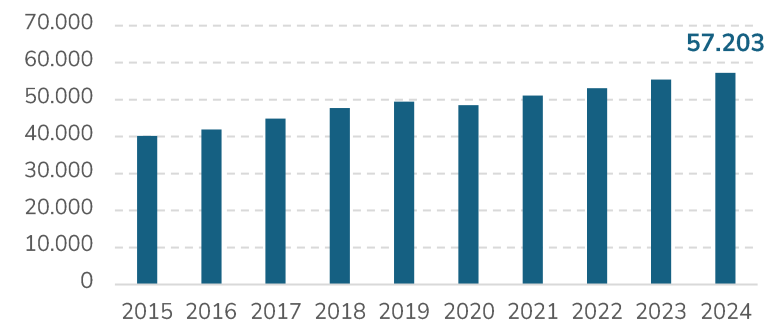
Cifras expresadas en miles de euros

FACTURACIÓN EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

EMPLEO EMPRESAS ANALIZADAS

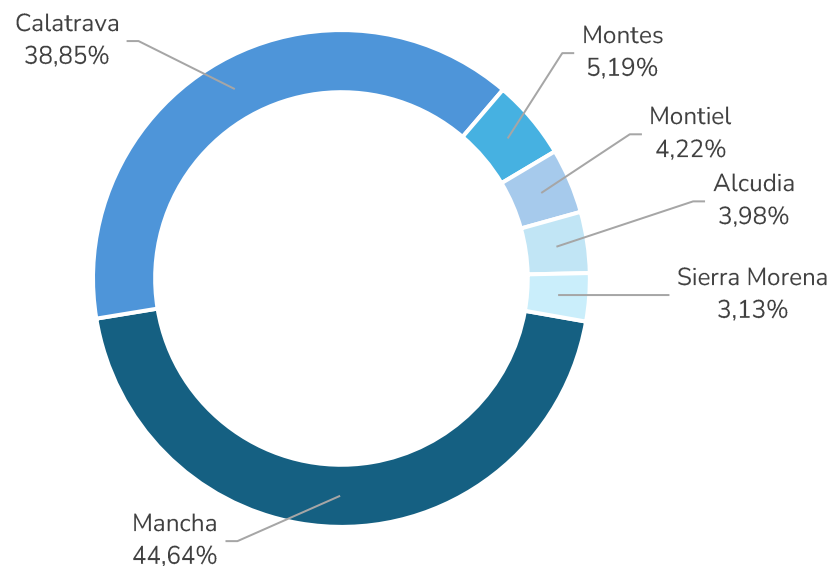


Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

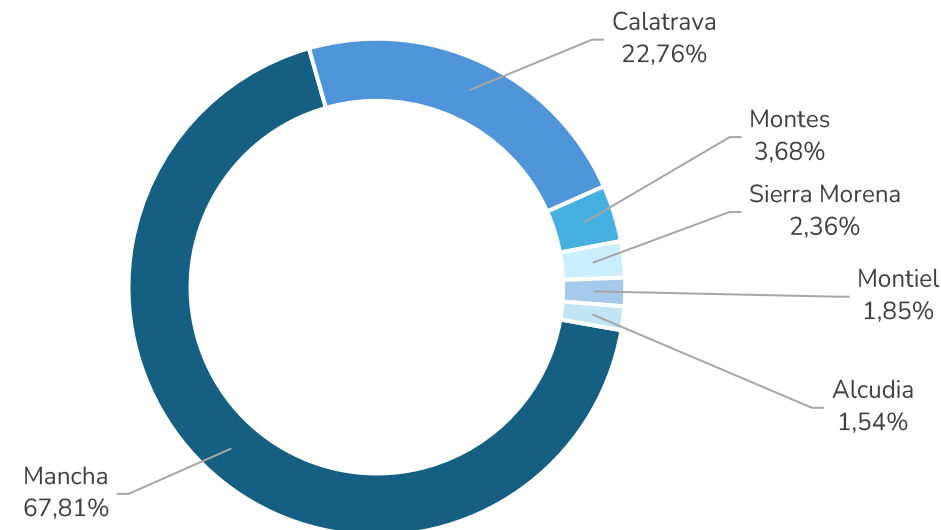
La facturación ha crecido más rápido que el empleo, aunque esto no implica automáticamente una mejora equivalente de la productividad, ya que una parte del aumento reciente responde a la subida de precios.

Además, la muestra no recoge autónomos, sector público ni la facturación de grandes compañías domiciliadas fuera de la provincia, aunque sí parte de la actividad generada por sus empresas auxiliares.

PESO COMARCAL EN EL TOTAL DE LA POBLACIÓN



FACTURACIÓN POR COMARCA



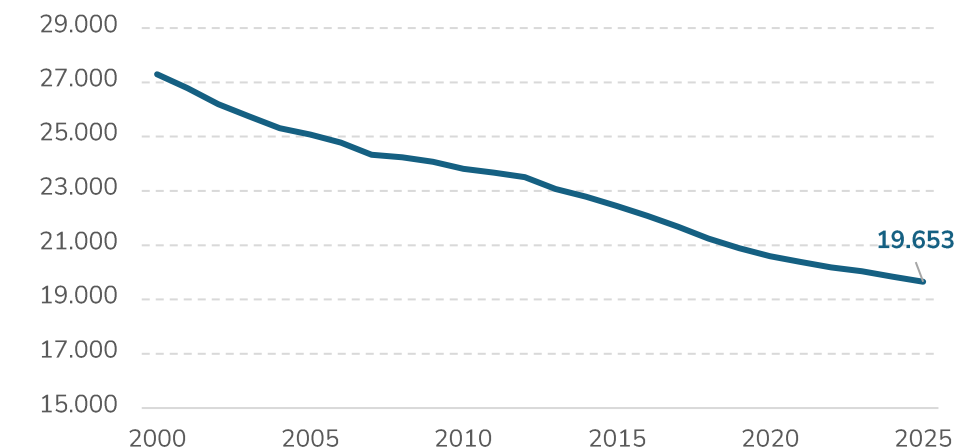
Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

La distribución de la facturación empresarial muestra una clara concentración territorial. La Mancha reúne el 44,64 % de la población provincial, pero concentra el 67,81 % de la facturación analizada, impulsada por municipios como Tomelloso, Alcázar de San Juan y Manzanares y por el peso de sus empresas agroalimentarias, industriales, comerciales y logísticas.

En Calatrava ocurre lo contrario: representa el 38,85 % de la población, pero solo el 22,76 % de la facturación recogida en la muestra. Esta diferencia debe interpretarse con cautela, ya que los datos se asignan según la sede social de las empresas. El caso más evidente es Repsol en Puertollano, cuya facturación se registra en Madrid, aunque su complejo industrial genera un importante volumen de empleo, contratación y actividad para empresas auxiliares de la provincia.

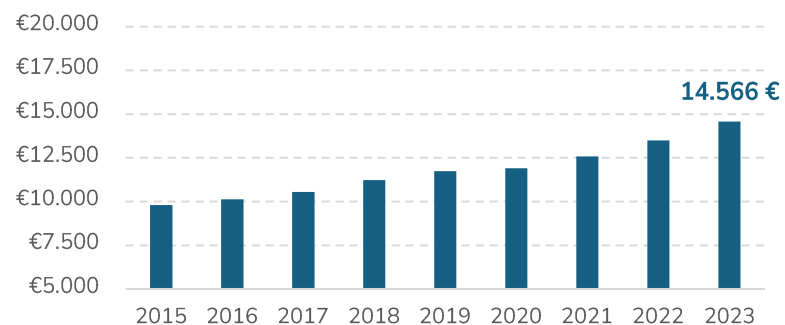
Estos datos reflejan bien la localización de las sociedades y de la facturación empresarial, pero no recogen por completo el impacto económico real de cada comarca.

POBLACIÓN



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

RENTA BRUTA MEDIA POR PERSONA



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

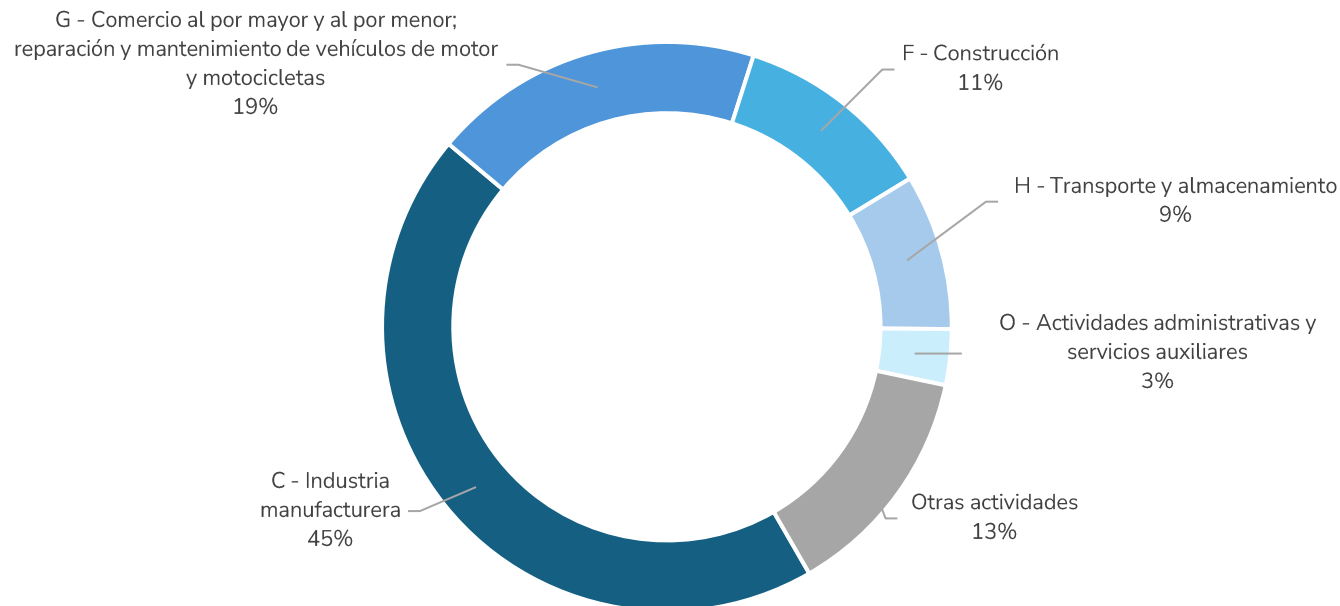
Una pérdida demográfica estructural y continuada

Alcudia ha pasado de **27.297 habitantes en 2000 a 19.653 en 2025**, una pérdida cercana al **28 %**. A diferencia del conjunto provincial, la comarca no experimentó el crecimiento demográfico de la primera década del siglo: la caída se mantiene durante todo el periodo, sin años de recuperación significativa. No estamos ante un bache coyuntural, sino ante un proceso prolongado de despoblación.

La evolución responde a la combinación de **envejecimiento, baja natalidad, salida de población joven y escasa capacidad para atraer nuevos residentes**. A ello se añade el debilitamiento de actividades históricas: en el entorno de Almadén, la crisis minera y el cierre de la explotación de mercurio en 2003 tuvieron un impacto especialmente relevante, mientras que la agricultura y la ganadería no han generado suficiente actividad transformadora para compensar esa pérdida.

La renta bruta media alcanzó los **14.566 euros en 2023**, muy próxima a la media provincial. Sin embargo, esto no implica necesariamente una mayor capacidad de generación de empleo o de atracción empresarial. En la comarca de Almadén, por ejemplo, las pensiones representaban ya el **37,8 % de la renta familiar**, casi tanto como las rentas del trabajo. La comarca conserva unos ingresos medios relativamente estables, pero continúa perdiendo población y base productiva.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

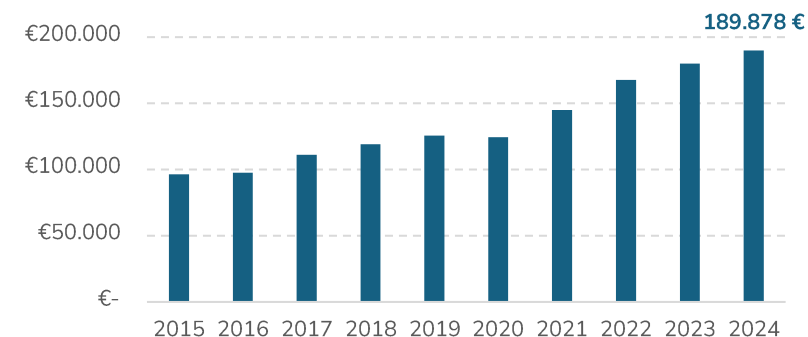
Más actividad empresarial, pero sin recuperación demográfica

Las empresas analizadas en Alcudia alcanzaron en 2024 una facturación conjunta cercana a los **190 millones de euros** y declararon **1.388 empleos**. Desde 2015, la facturación prácticamente se ha duplicado y el empleo ha crecido alrededor de un **35 %**, con apenas una interrupción durante 2020 y una aceleración clara en los últimos ejercicios.

La estructura empresarial presenta un marcado componente industrial: la **industria manufacturera concentra el 45 % de la facturación**, seguida del comercio, la construcción y el transporte. Dentro de este perfil destaca la industria agroalimentaria vinculada a los recursos del territorio, especialmente el aceite de oliva, los quesos y lácteos, la ganadería y los productos relacionados con la actividad cinegética.

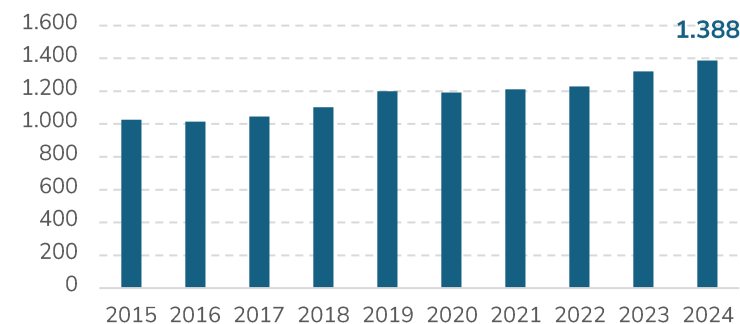
Cifras expresadas en miles de euros

FACTURACIÓN EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

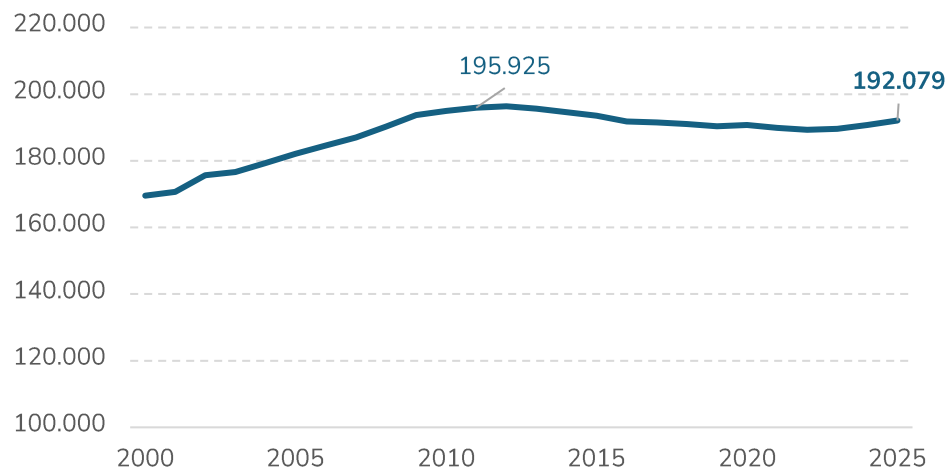
EMPLEO EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

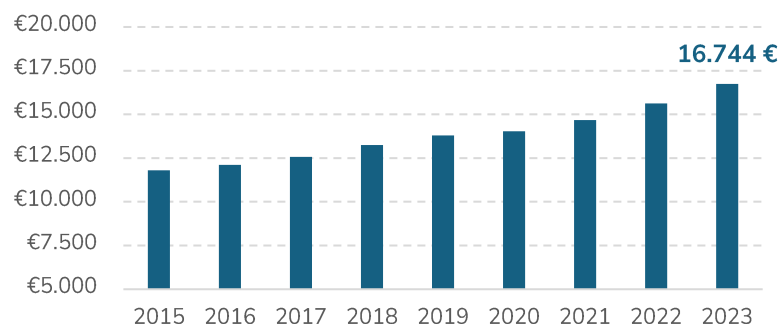
El principal contraste es que este crecimiento empresarial se produce mientras la comarca continúa perdiendo población. Entre 2015 y 2024, Alcudia perdió cerca del **12 % de sus habitantes**, pero las empresas analizadas aumentaron su empleo. Esto indica que existe actividad empresarial capaz de crecer, aunque todavía insuficiente para compensar el envejecimiento, la salida de jóvenes y la limitada capacidad de atraer nuevos residentes. El problema de Alcudia no es una ausencia absoluta de actividad económica, sino su dificultad para convertirla en una dinámica demográfica favorable.

POBLACIÓN



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

RENTA BRUTA MEDIA POR PERSONA



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

La expansión de la capital compensa el retroceso de Puertollano

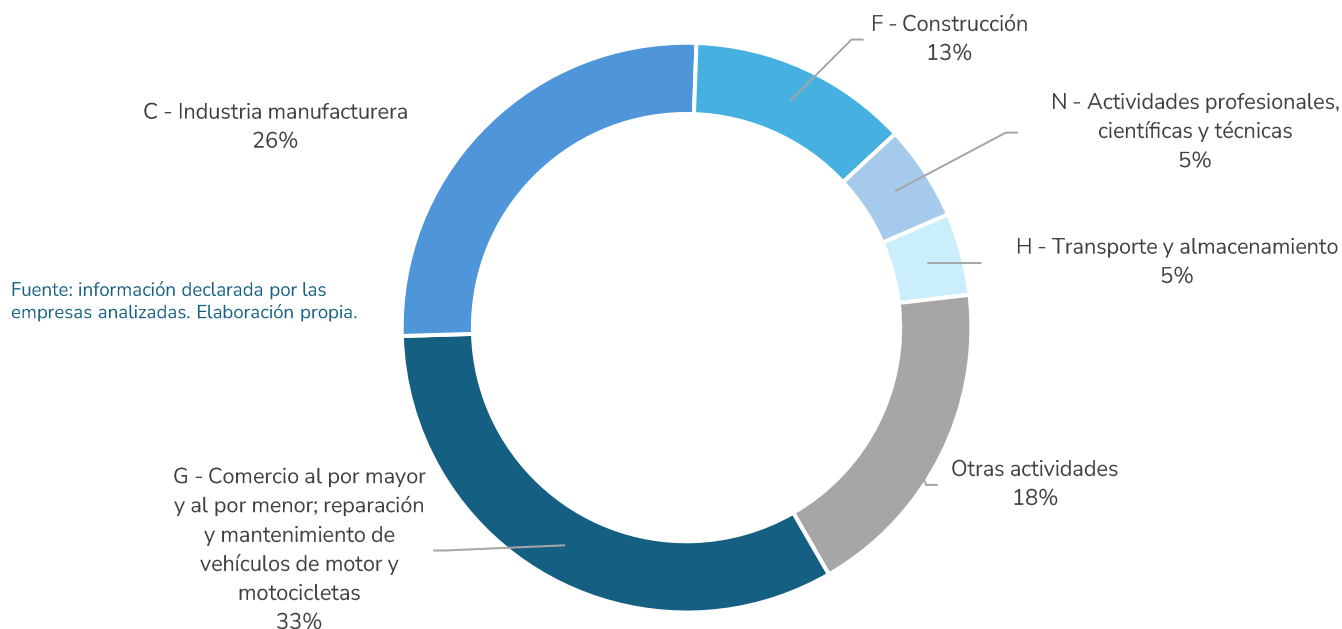
Calatrava ganó alrededor de **26.800 habitantes entre 2000 y su máximo de comienzos de la pasada década**. El crecimiento estuvo muy concentrado: más de tres cuartas partes procedieron de **Ciudad Real, Miguelturra y Poblete**, reflejando la expansión residencial y funcional de la capital hacia su entorno próximo. No fue, por tanto, un avance homogéneo de toda la comarca.

La caída posterior también tiene un protagonista claro. Entre 2012 y 2022, Calatrava perdió unos **7.100 habitantes**, mientras que **Puertollano redujo por sí solo su población en cerca de 6.500 personas**. El declive del antiguo polo minero-industrial prácticamente explica la pérdida neta de la comarca, mientras Ciudad Real y varios municipios de su corona mantuvieron una evolución más favorable.

Desde 2022 se observa una recuperación de casi **2.800 habitantes**, impulsada principalmente por la capital y municipios próximos como Pozuelo, Poblete, Miguelturra o Carrión. El repunte es relevante, pero todavía no permite hablar de una recuperación territorial generalizada: **Calatrava funciona demográficamente a dos velocidades**.

La renta bruta media alcanzó los **16.744 euros por persona en 2023**, alrededor de un **13 % por encima de la media provincial**. Este resultado está relacionado con el peso de Ciudad Real como centro administrativo, universitario y sanitario, y con la presencia de empleo industrial en Puertollano. Sin embargo, la media comarcal oculta diferencias importantes entre los grandes núcleos urbanos y los municipios rurales.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA



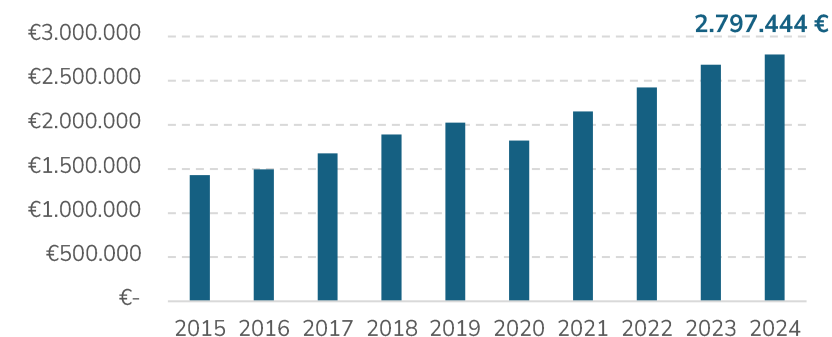
Una comarca con dos motores económicos complementarios

Las empresas analizadas en Calatrava alcanzaron en 2024 una facturación conjunta de **2.797 millones de euros** y declararon **20.767 empleos**. Desde 2015, la facturación prácticamente se ha duplicado y el empleo ha crecido más de un 50 %, con una caída puntual en 2020 y una recuperación intensa durante los años posteriores.

La estructura sectorial refleja la dualidad interna de la comarca. El **comercio concentra el 33 % de la facturación**, favorecido por el peso de Ciudad Real como capital administrativa, universitaria, comercial y de servicios para buena parte de la provincia. La **industria manufacturera representa otro 26 %**, vinculada principalmente al polo industrial y energético de Puertollano y a su red de empresas auxiliares. La construcción mantiene también un peso significativo, con el 13 %. Ciudad Real recibe además trabajadores procedentes de municipios próximos, reforzando su papel como centro de empleo comarcal.

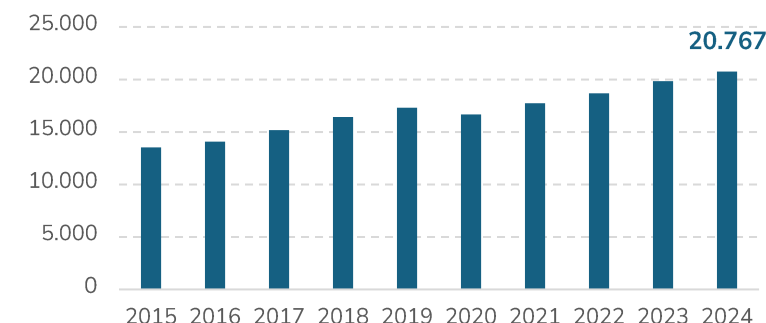
Cifras expresadas en miles de euros

FACTURACIÓN EMPRESAS ANALIZADAS



EMPLEO EMPRESAS ANALIZADAS

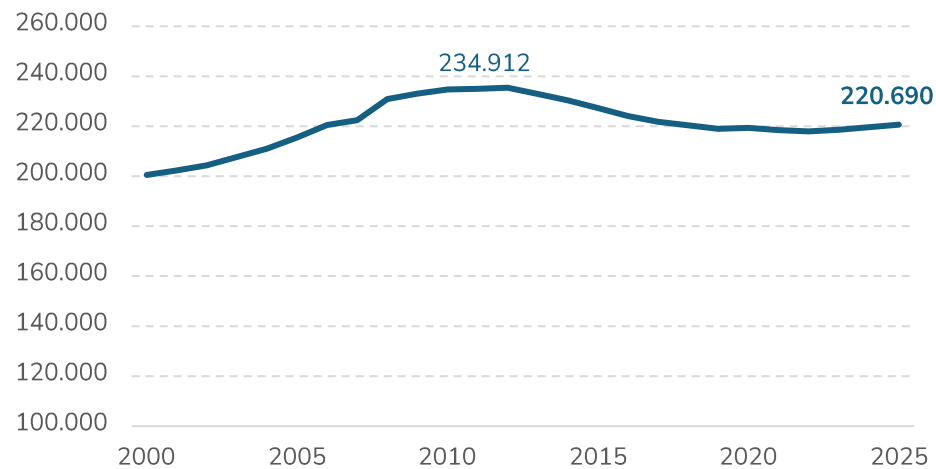
Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.



El peso industrial real de Calatrava es, además, superior al que muestra la distribución de la facturación. **Repsol no aparece directamente en la muestra al tener su sede social fuera de la provincia**, aunque su complejo de Puertollano genera contratación, inversión y actividad para numerosas empresas auxiliares del territorio. Las inversiones recientes siguen movilizand empleo y proveedores locales, confirmando su capacidad de arrastre sobre el tejido industrial comarcal.

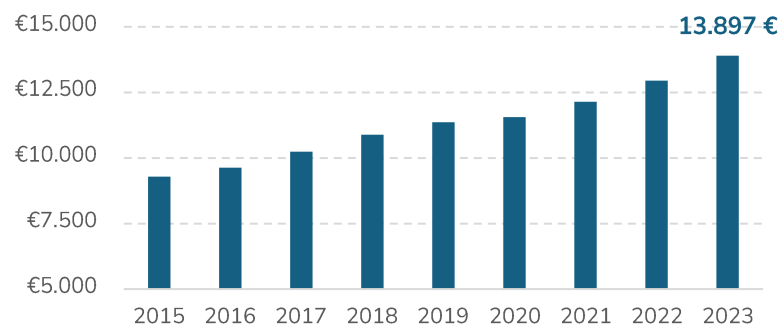
La lectura de conjunto es la de una comarca con una base económica más diversificada que el resto de la provincia, sostenida por **los servicios y el comercio de la capital y por la industria de Puertollano**, aunque con dinámicas demográficas muy diferentes entre ambos polos.

POBLACIÓN



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

RENTA BRUTA MEDIA POR PERSONA



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

El gran eje demográfico provincial, con una recuperación todavía parcial

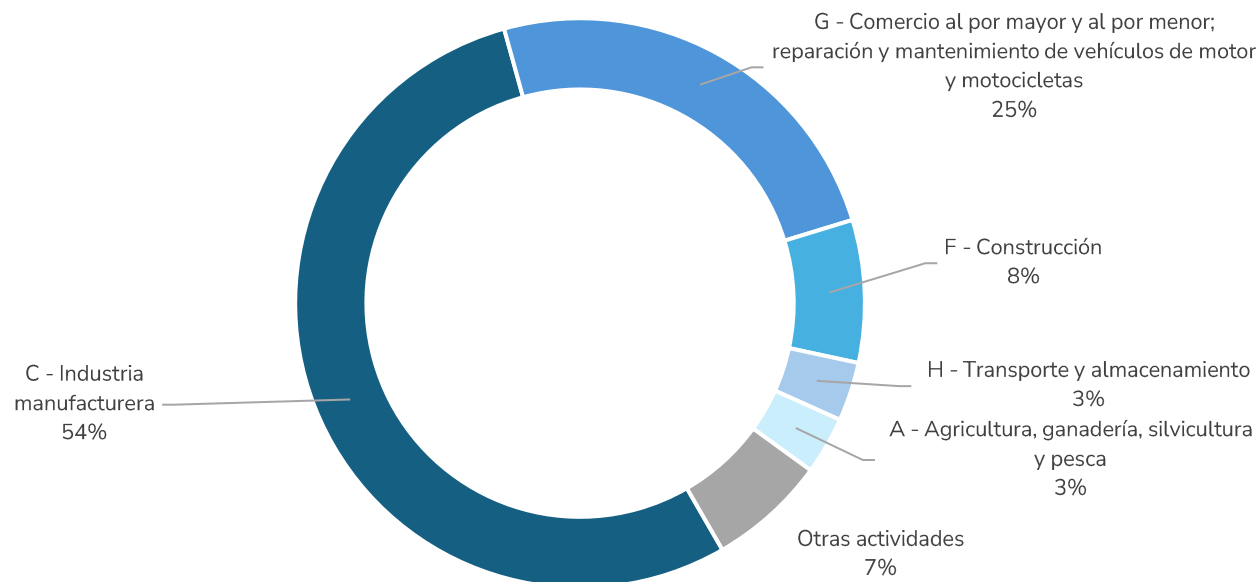
La Mancha ganó alrededor de **35.000 habitantes entre 2000 y comienzos de la pasada década**, un crecimiento cercano al 17 %. El avance se concentró especialmente en los principales núcleos (Tomelloso, Alcázar de San Juan, Manzanares y otros municipios agroindustriales) y coincidió con la llegada de población extranjera atraída por el empleo agrícola, industrial, comercial y de la construcción. En aquellos años, la agricultura concentraba una parte muy relevante del empleo extranjero de la provincia.

Tras alcanzar un máximo próximo a los **235.000 habitantes**, la comarca perdió alrededor de 17.000 durante la década siguiente. La crisis redujo las oportunidades laborales y los flujos migratorios, mientras el envejecimiento y el saldo vegetativo negativo fueron consolidando una pérdida más estructural. Desde 2022 se aprecia una recuperación moderada, pero la población continúa claramente por debajo de su máximo histórico.

La renta bruta media alcanzó los **13.897 euros por persona en 2023**, cerca de 1.000 euros menos que la media provincial. El dato resulta especialmente significativo porque La Mancha concentra buena parte de la facturación empresarial de Ciudad Real. Esto confirma que **una elevada actividad empresarial no se traduce automáticamente en una renta equivalente para la población**: influyen la estructura salarial, la temporalidad, el peso de actividades intensivas en trabajo y la distribución del valor generado.

La renta ha crecido con fuerza en términos nominales desde 2015, aunque parte del aumento ha sido absorbido por la inflación.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

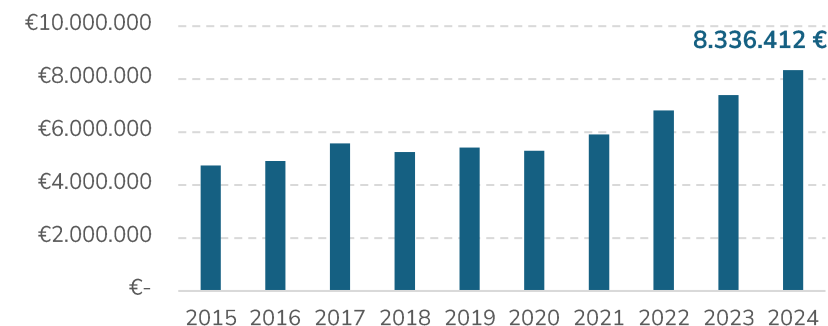
El principal núcleo empresarial de la provincia

La Mancha concentra aproximadamente **dos tercios de la facturación y más de la mitad del empleo** de las empresas analizadas. En 2024 alcanzó **8.336 millones de euros de facturación y 30.137 empleos**. Desde 2015, la facturación ha crecido alrededor de un 80 % y el empleo cerca de un 40 %, manteniendo una evolución sostenida incluso tras la pandemia.

La **industria manufacturera representa el 54 % de la facturación** y el comercio otro 25 %. Este perfil refleja el peso de la industria agroalimentaria —especialmente vino y derivados—, junto con actividades metalmecánicas, fabricación de maquinaria, distribución y logística. Tomelloso, Manzanares y Alcázar de San Juan funcionan como los principales polos empresariales, con especializaciones distintas pero complementarias.

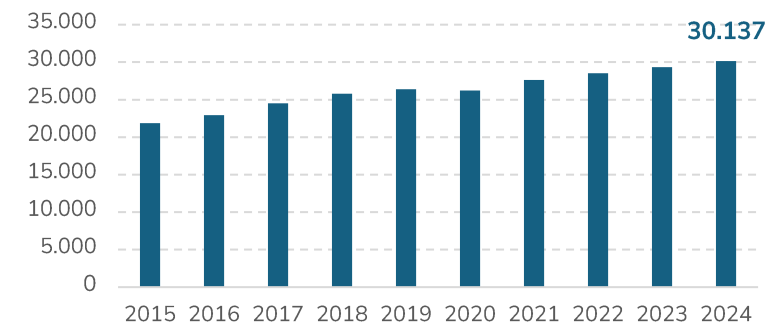
Cifras expresadas en miles de euros

FACTURACIÓN EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

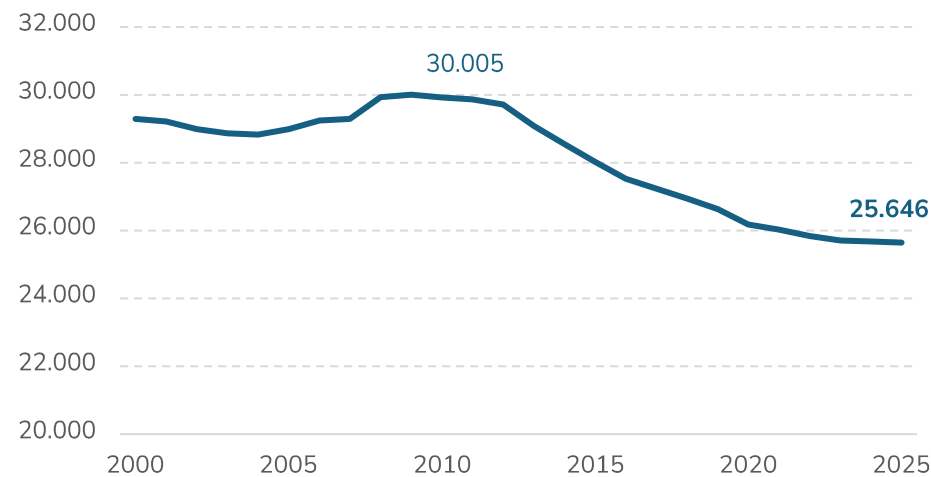
EMPLEO EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

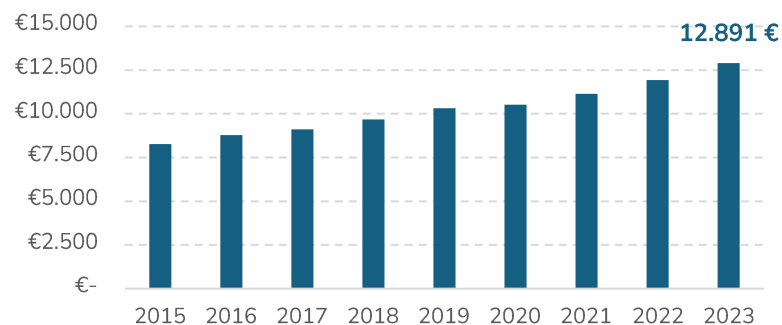
El reducido **3 % atribuido directamente a la agricultura** no implica una baja relevancia del sector primario. Buena parte de su valor aparece posteriormente en bodegas, industrias alimentarias y empresas comercializadoras, mientras muchas explotaciones agrícolas quedan fuera de la muestra. La Mancha es, por tanto, el territorio que mejor ha desarrollado la transformación y comercialización de su producción agraria, aunque este liderazgo empresarial no se traduce en una renta por persona igualmente elevada.

POBLACIÓN



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

RENTA BRUTA MEDIA POR PERSONA



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

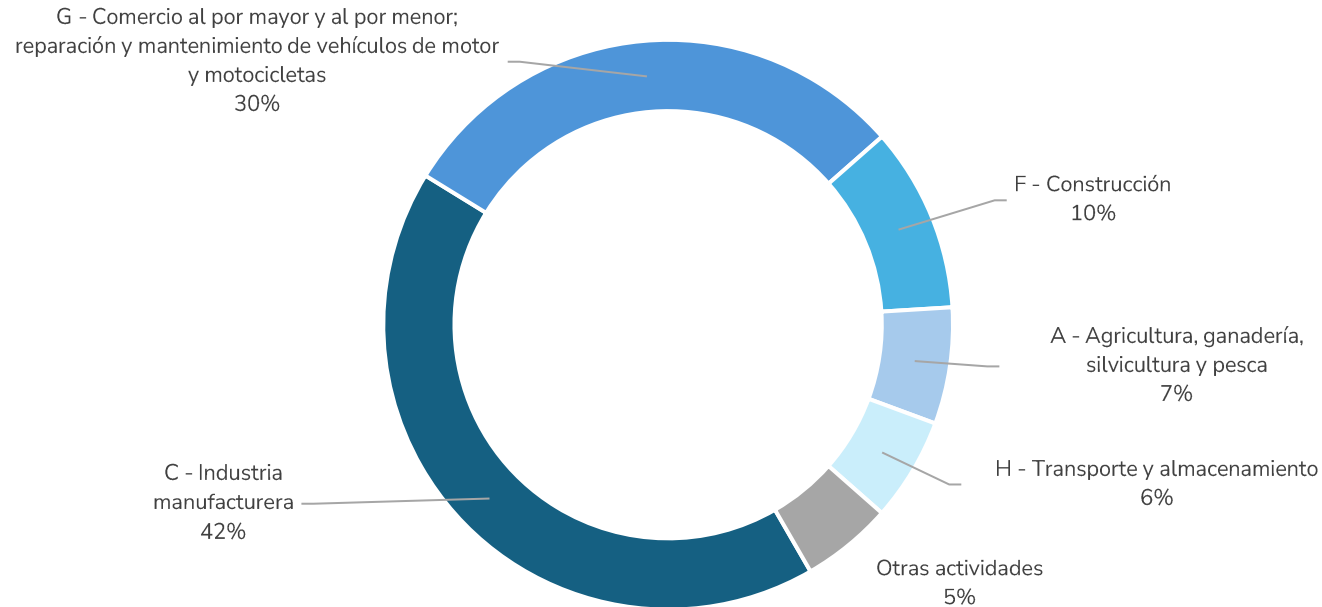
Pérdida demográfica sostenida y menor nivel de renta

Montes mantuvo una población relativamente estable durante la primera década del siglo y alcanzó su máximo en torno a 2010. Desde entonces ha perdido más de **4.300 habitantes**, alrededor del **14 %**, hasta situarse en **25.646 residentes**. A diferencia de otras comarcas, no se aprecia todavía una recuperación reciente: la caída se ha moderado, pero la tendencia continúa siendo negativa.

El retroceso responde a un proceso estructural de **envejecimiento, baja natalidad y salida de población joven en busca de oportunidades**. Las estrategias de desarrollo del territorio señalan, además, una baja densidad de población, dificultades de transporte y acceso a servicios, y una pérdida que en los últimos años afecta incluso a la población extranjera.

La renta bruta media alcanzó los **12.891 euros por persona en 2023**, casi un **13 % por debajo de la media provincial**. Aunque ha crecido de forma continuada desde 2015, sigue reflejando una estructura económica con fuerte peso del sector primario, menor presencia de empleos de alta remuneración y un tejido comercial y de servicios debilitado por la propia pérdida de población. En el entorno de Cabañeros-Montes Norte, la agricultura concentra el 22 % del empleo y entre 2012 y 2021 desapareció el 15 % de los establecimientos de comercio, transporte y hostelería.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

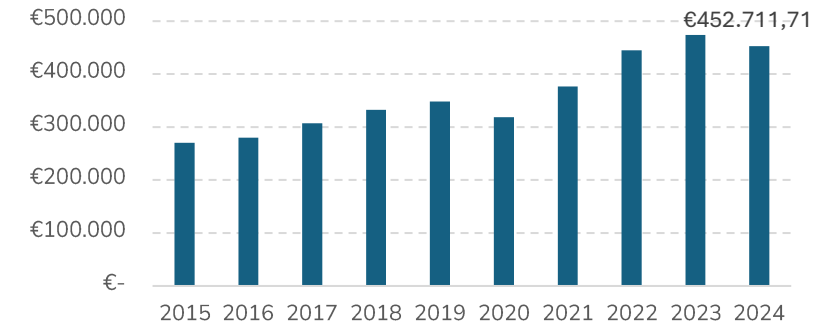
Crecimiento empresarial pese al retroceso demográfico

Las empresas analizadas en Montes alcanzaron en 2024 una facturación conjunta de **452,7 millones de euros** y declararon **2.212 empleos**. Desde 2015, la facturación ha aumentado alrededor de un **70 %** y el empleo más de un **40 %**, lo que muestra una evolución empresarial claramente más favorable que la demográfica. No obstante, en 2024 la facturación retrocede ligeramente mientras el empleo continúa creciendo, un cambio que deberá analizarse con mayor detalle en el estudio definitivo.

La **industria manufacturera concentra el 42 % de la facturación** y el comercio otro 30 %. Buena parte del perfil industrial está relacionada con la transformación y comercialización agroalimentaria, especialmente aceite, vino, productos lácteos y frutos secos. Malagón actúa como principal núcleo empresarial, mientras el cooperativismo desempeña un papel relevante en la integración de la producción agraria, su transformación y su salida al mercado. El Grupo Montes Norte constituye el ejemplo más representativo de este modelo.

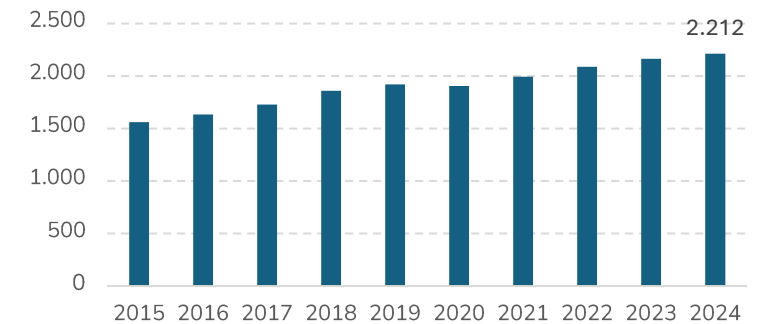
Cifras expresadas en miles de euros

FACTURACIÓN EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

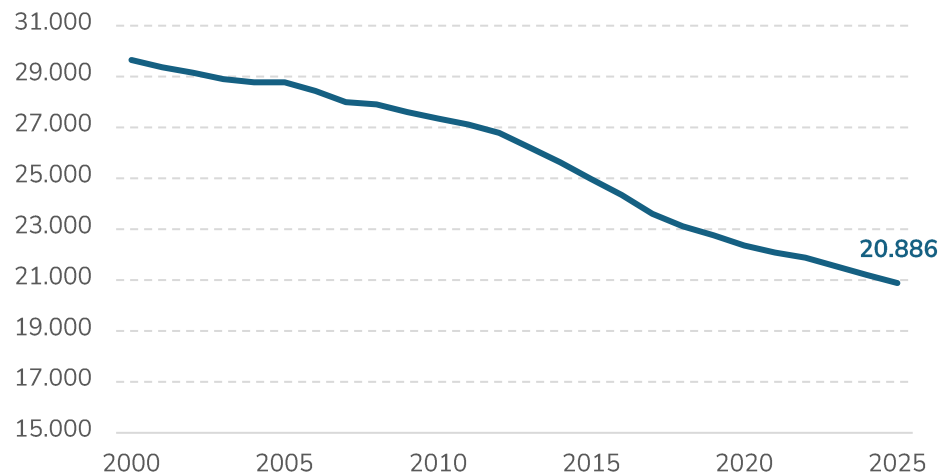
EMPLEO EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

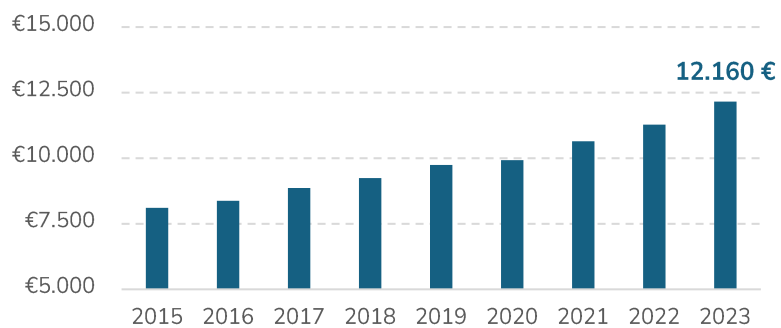
El **7 % atribuido directamente a la agricultura** infravalora su importancia real: parte del valor generado aparece contabilizado posteriormente en la industria y el comercio, y numerosas explotaciones quedan fuera de la muestra empresarial. La comarca dispone, por tanto, de una base productiva capaz de crecer, pero todavía tiene dificultades para traducir esa actividad en mayor renta, atracción de población y relevo generacional.

POBLACIÓN



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

RENTA BRUTA MEDIA POR PERSONA



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

Una pérdida demográfica intensa y sin señales de estabilización

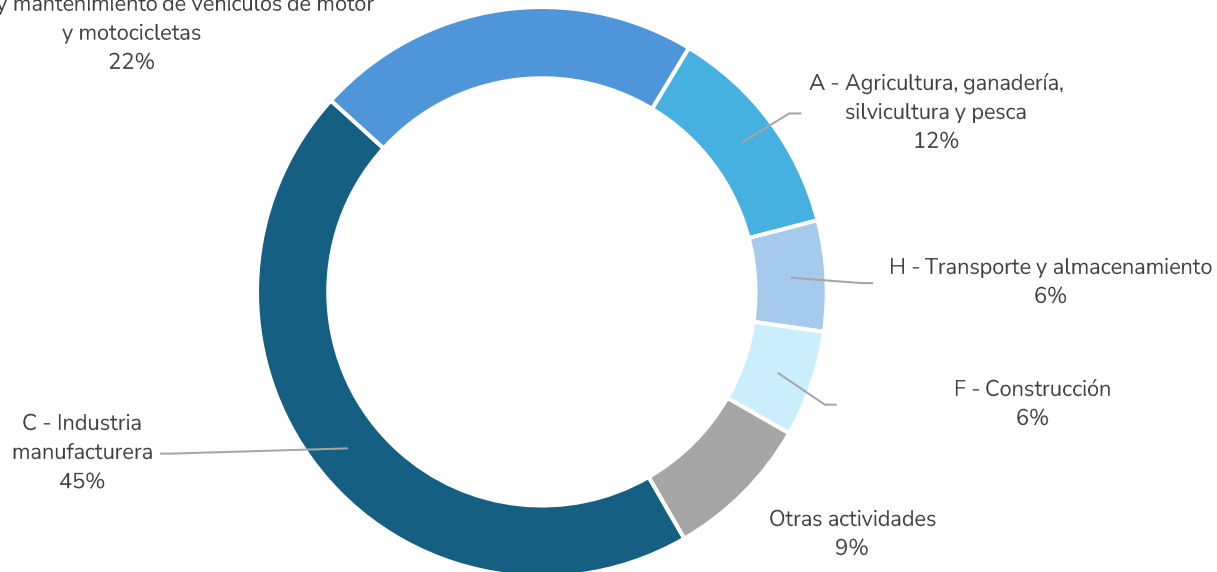
Montiel ha pasado de cerca de **29.500 habitantes en 2000 a 20.886 en 2025**, una pérdida aproximada del **29 %**. A diferencia de la provincia y de La Mancha, la comarca no participó del crecimiento demográfico de la primera década del siglo: la población descende durante todo el periodo y la caída se acelera claramente a partir de 2012. Es, por tanto, un proceso estructural y no una consecuencia exclusiva de la última crisis económica.

El territorio combina **baja densidad, envejecimiento y una pérdida continuada de población joven**. La crisis agravó los saldos migratorios y, al mismo tiempo, la escasa natalidad y el aumento de las defunciones consolidaron un crecimiento natural negativo. La ausencia de núcleos urbanos con suficiente capacidad de atracción dificulta, además, que las ganancias de unos municipios compensen las pérdidas del resto.

La renta bruta media alcanzó los **12.160 euros por persona en 2023**, alrededor de un **18 % menos que la media provincial** y una de las cifras más bajas de las comarcas analizadas. Aunque ha aumentado de forma sostenida desde 2015, el dato refleja una base económica limitada, con menor presencia de actividades de alta remuneración y dificultades para retener capital humano. Montiel dispone de importantes recursos agrarios, naturales y patrimoniales, pero su aprovechamiento todavía no ha logrado invertir la dinámica demográfica.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

G - Comercio al por mayor y al por menor;
reparación y mantenimiento de vehículos de motor
y motocicletas
22%



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

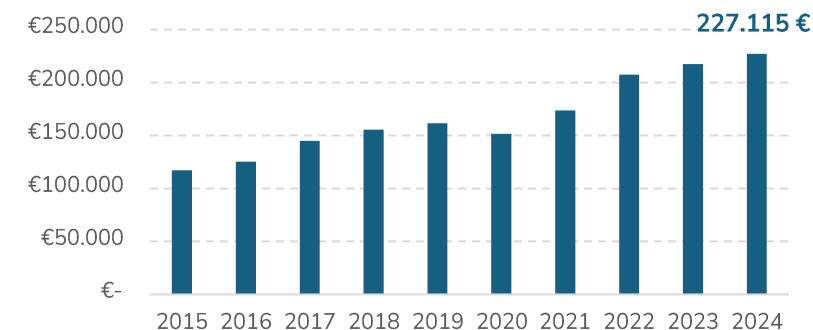
Más facturación, pero sin un crecimiento equivalente del empleo

Las empresas analizadas en Montiel alcanzaron en 2024 una facturación conjunta de **227,1 millones de euros** y declararon **1.050 empleos**. Desde 2015, la facturación ha crecido cerca de un **94 %**, mientras que el empleo apenas lo ha hecho un **9 %**. Además, la plantilla alcanzó su máximo en 2019 y todavía no lo ha recuperado completamente. El crecimiento empresarial existe, pero se ha traducido mucho más en ventas que en nuevos puestos de trabajo.

La **industria manufacturera concentra el 45 % de la facturación**, seguida del comercio, con el 22 %, y de la agricultura, con el 12 %. Buena parte del componente industrial está vinculada a la transformación agroalimentaria, especialmente al aceite de oliva, apoyada en la **DOP Aceite Campo de Montiel** y en estructuras cooperativas orientadas a la elaboración y comercialización conjunta.

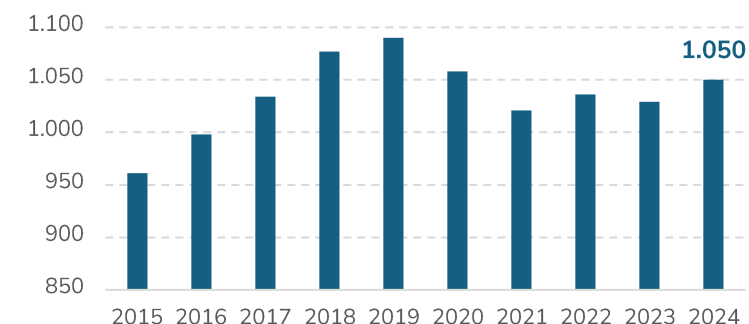
Cifras expresadas
en miles de euros

FACTURACIÓN EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

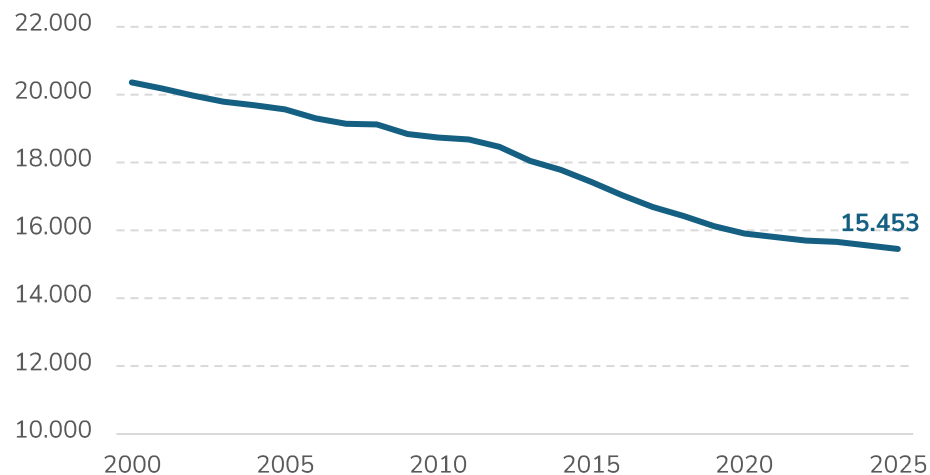
EMPLEO EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

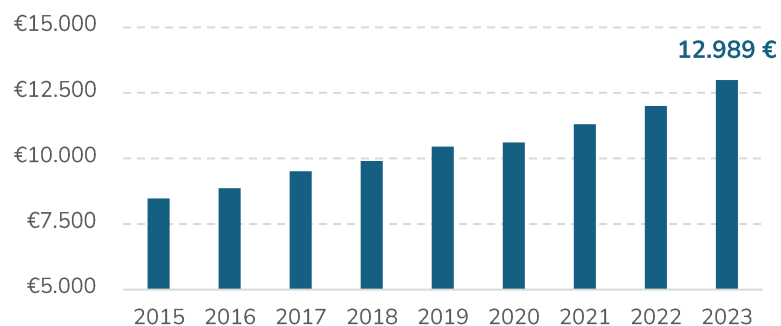
El peso directo de la agricultura es mayor que en otras comarcas, pero aun así no recoge toda su importancia: una parte del valor agrario aparece después en la industria y el comercio. La comarca dispone de una base productiva especializada y capaz de aumentar su facturación, aunque ese crecimiento todavía resulta insuficiente para generar empleo a la misma velocidad o frenar la fuerte pérdida de población.

POBLACIÓN



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

RENTA BRUTA MEDIA POR PERSONA



Fuente: INE. Gráfico de elaboración propia

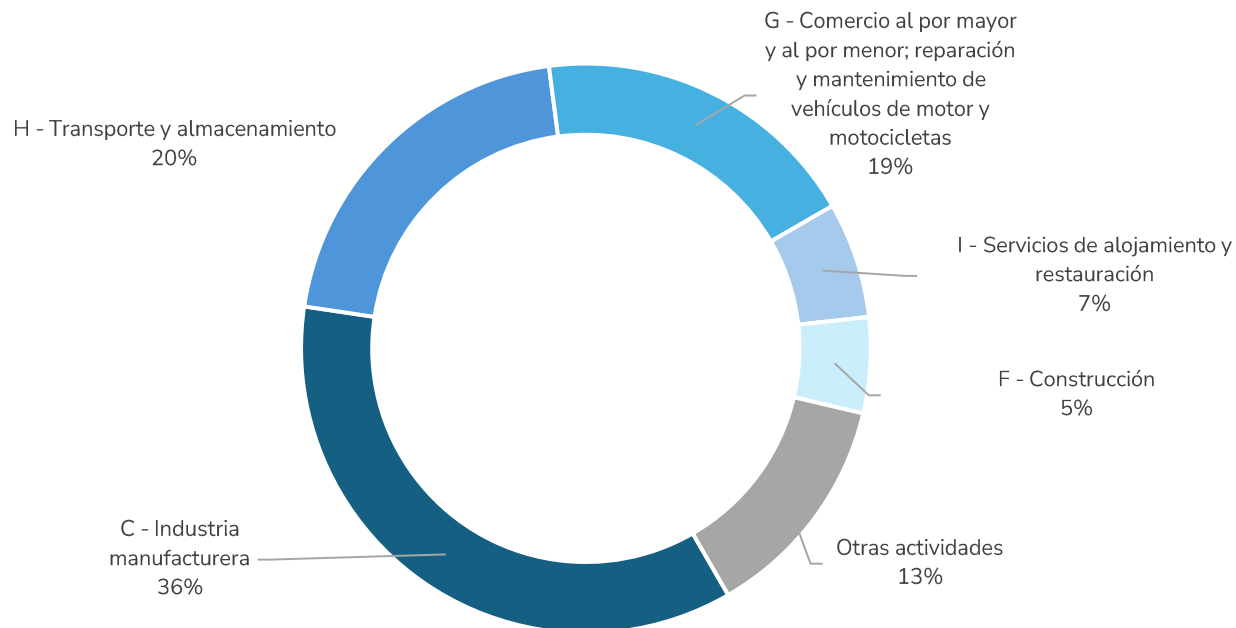
Despoblación continuada y ausencia de un núcleo tractor

Sierra Morena ha pasado de algo más de **20.000 habitantes en 2000** a **15.453 en 2025**, una pérdida cercana al **24 %**. La caída se mantiene durante todo el periodo y se intensifica a partir de la pasada década. Aunque el ritmo parece haberse moderado desde 2020, todavía no se observa un cambio de tendencia.

La comarca combina una **densidad de población muy baja**, municipios pequeños y dispersos y la ausencia de una cabecera urbana con capacidad suficiente para compensar las pérdidas del resto del territorio. El envejecimiento, el descenso de la natalidad y la salida de población joven reducen progresivamente su base demográfica y dificultan el mantenimiento de servicios y actividad económica. Buena parte de sus municipios se encuentran, además, catalogados como zonas de intensa o extrema despoblación.

La renta bruta media alcanzó los **12.989 euros por persona en 2023**, alrededor de un **13 % por debajo de la media provincial**. Pese a su crecimiento nominal desde 2015, continúa reflejando una estructura económica limitada y dependiente de actividades rurales. La comarca dispone de recursos naturales, forestales, cinegéticos, agroalimentarios y turísticos con potencial, pero su desarrollo todavía no ha generado suficiente empleo estable ni capacidad de atracción para frenar la pérdida de población.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

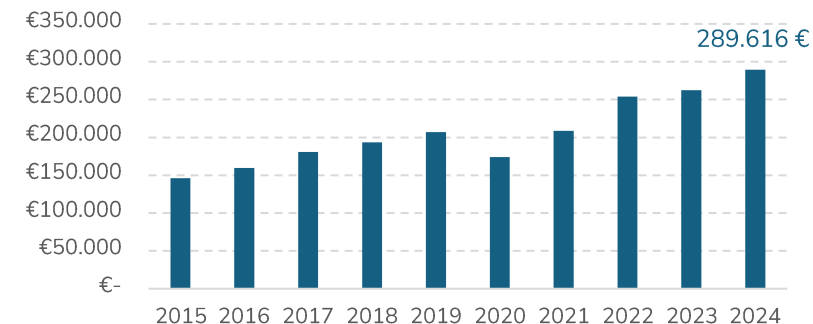
Crecimiento empresarial sin frenar la pérdida de población

Las empresas analizadas en Sierra Morena alcanzaron en 2024 una facturación conjunta de **289,6 millones de euros** y declararon **1.649 empleos**. Desde 2015, la facturación se ha más que duplicado, mientras que el empleo ha crecido cerca de un **30 %**. Tras la caída de 2020, la actividad se recupera con fuerza y alcanza en 2024 su máximo de facturación, aunque el empleo retrocede ligeramente respecto a 2023.

La industria manufacturera concentra el 36 % de la facturación, seguida del transporte y almacenamiento, con un 20 %, y del comercio, con un 19 %. La estructura refleja una combinación de actividad industrial, logística y comercial, junto con un peso relevante de los servicios de alojamiento y restauración. La agricultura no aparece entre las principales actividades de la muestra, aunque su importancia territorial puede estar infrarrepresentada por el peso de autónomos y explotaciones que quedan fuera del análisis empresarial.

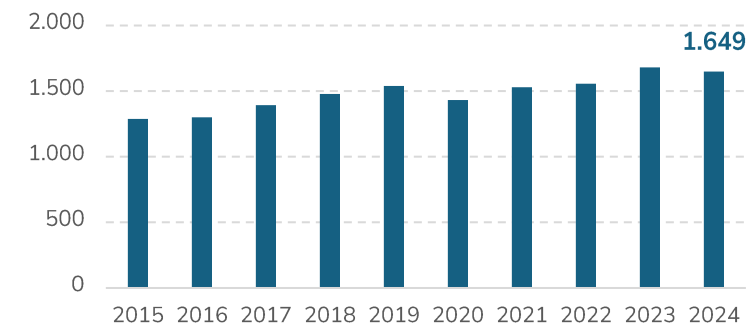
Cifras expresadas en miles de euros

FACTURACIÓN EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

EMPLEO EMPRESAS ANALIZADAS



Fuente: información declarada por las empresas analizadas. Elaboración propia.

El principal contraste es que este crecimiento empresarial convive con una pérdida demográfica continuada. La comarca dispone de empresas capaces de aumentar sus ventas y sostener empleo, pero todavía no con la intensidad suficiente para compensar el envejecimiento, la salida de población joven y la ausencia de nuevos residentes. **La actividad empresarial resiste y crece; la población, de momento, sigue disminuyendo.**

Una provincia a dos velocidades

La Mancha concentra la mayor parte de la facturación empresarial, mientras Calatrava actúa como segundo gran polo económico y demográfico. Alcudia, Montes, Montiel y Sierra Morena presentan menor densidad empresarial y una pérdida de población mucho más intensa.

La despoblación es estructural

El crecimiento provincial de la primera década del siglo estuvo impulsado principalmente por la inmigración. Tras la crisis, el saldo migratorio negativo, el envejecimiento y la falta de relevo generacional consolidaron la pérdida de población, especialmente en las comarcas periféricas.

Las empresas crecen; la población no

Desde 2015 aumentan la facturación y el empleo de las empresas analizadas, incluso en comarcas que siguen perdiendo habitantes. La existencia de actividad empresarial no basta, por sí sola, para retener población ni atraer nuevos residentes.

Industria y agroalimentación, ejes principales

La industria manufacturera y el comercio concentran la mayor parte de la facturación. El reducido peso directo de la agricultura no refleja toda su importancia, ya que parte de su valor aparece posteriormente en la transformación agroalimentaria y la comercialización.

Más actividad no significa mayor bienestar

El crecimiento de la facturación no se traduce automáticamente en más empleo, mayor renta o recuperación demográfica. Influyen la estructura salarial, la inflación, la calidad del empleo, el acceso a vivienda y servicios y la capacidad de cada territorio para retener talento.

1. Ámbito territorial

Análisis de la provincia de Ciudad Real y de seis agrupaciones comarcales: Alcudia, Calatrava, La Mancha, Montes, Montiel y Sierra Morena. Los datos municipales se agregan según la delimitación territorial adoptada para el estudio.

2. Población

Serie 2000-2025 obtenida a partir de las cifras oficiales de población del INE. Los valores comarcales corresponden a la suma de la población de los municipios incluidos en cada territorio.

3. Renta

Renta bruta media por persona procedente del Atlas de Distribución de Renta de los Hogares del INE. La agregación comarcal se realiza ponderando los datos municipales por población. Las cifras están expresadas en euros corrientes.

4. Muestra empresarial

Sociedades con domicilio social en la provincia y facturación superior a 50.000 euros. Se analizan su facturación, empleo declarado y actividad principal durante el periodo 2015-2024.

5. Tratamiento de los datos

La distribución sectorial se calcula según el porcentaje de facturación correspondiente a cada actividad CNAE. La facturación y el empleo se agregan por comarca y ejercicio, aplicando criterios homogéneos para toda la provincia.

6. Limitaciones

La información empresarial no incluye autónomos, sector público ni empresas domiciliadas fuera de Ciudad Real. El efecto sede puede infrarrepresentar actividades relevantes (como Repsol en Puertollano) y los datos nominales de facturación y renta están influidos por la evolución de los precios.

Este documento constituye una aproximación preliminar y descriptiva. Sus resultados permiten identificar tendencias y diferencias territoriales, pero no estiman todavía impactos económicos ni establecen relaciones causales.

MUNICIPIOS POR COMARCA

ALCUDIA	CALATRAVA	MANCHA	MONTES	MONTIEL	SIERRA MORENA
ABENOJAR	ALCOLEA DE CALATRAVA	ALCAZAR DE SAN JUAN	ALCOBA	ALBALADEJO	ALMURADIEL
AGUDO	ALDEA DEL REY	ARENALES DE SAN GREGORIO	ANCHURAS	ALCUBILLAS	CALZADA DE CALATRAVA
ALAMILLO	ALMAGRO	ARENAS DE SAN JUAN	ARROBA DE LOS MONTES	ALHAMBRA	FUENCALIENTE
ALMADEN	ANEJO DE LAS CASAS	ARGAMASILLA DE ALBA	EL ROBLEDO	ALMEDINA	MESTANZA
ALMADENEJOS	ARGAMASILLA DE CALATRAVA	CAMPO DE CRIPTANA	FUENTE EL FRESNO	CARRIZOSA	SANTA CRUZ DE MUDELA
ALMODOVAR DEL CAMPO	BALLESTEROS DE CALATRAVA	DAIMIEL	HORCAJO DE LOS MONTES	CASTELLAR DE SANTIAGO	SOLANA DEL PINO
BRAZATORTAS	BOLAÑOS DE CALATRAVA	HERENCIA	LOS CORTIJOS	COZAR	TORRENUOVA
CABEZARADOS	CARACUEL DE CALATRAVA	LA SOLANA	LUCIANA	MONTIEL	VILLANUEVA DE SAN CARLOS
CABEZARRUBIAS DEL PUERTO	CARRION DE CALATRAVA	LAS LABORES	MALAGON	PUEBLA DEL PRINCIPE	VISO DEL MARQUES
CHILLON	CIUDAD REAL	LLANOS DEL CAUDILLO	NAVALPINO	SAN CARLOS DEL VALLE	
GUADALMEZ	CORRAL DE CALATRAVA	MANZANARES	NAVAS DE ESTENA	SANTA CRUZ DE LOS CAÑAMOS	
HINOJOSAS DE CALATRAVA	FERNAN CABALLERO	MEMBRILLA	PIEDRABUENA	TERRINCHES	
POZUELO DE CALATRAVA	GRANATULA DE CALATRAVA	PEDRO MUÑOZ	PORZUNA	TORRE DE JUAN ABAD	
SACERUELA	LOS POZUELOS DE CALATRAVA	PUERTO LAPICE	PUEBLA DE DON RODRIGO	VILLAHERMOSA	
VALDEMANCO DEL ESTERAS	MIGUEL TURRA	RUIDERA	RETUERTA DEL BULLAQUE	VILLAMANRIQUE	
	MORAL DE CALATRAVA	SOCUELLAMOS		VILLANUEVA DE LA FUENTE	
	PICON	TOMELLOSO		VILLANUEVA DE LOS INFANTES	
	POBLETE	VALDEPEÑAS			
	PUERTOLLANO	VILLARRUBIA DE LOS OJOS			
	TORRALBA DE CALATRAVA	VILLARTA DE SAN JUAN			
	VALENZUELA DE CALATRAVA				
	VILLAMAYOR DE CALATRAVA				
	VILLAR DEL POZO				



ZINCAMAN